



COOPERACIÓN TETUÁN 2030

Propuesta Estratégica para la
Transformación Urbana a través del Deporte,
Turismo, Solidaridad y Formación



PATROCINADORES



Fundación regional por la
formación y el
desarrollo (FRFD)



Con la colaboración especial del
Consulado General de Marruecos
en Valencia

Coordinación



Consulado Honorario del Reino de Marruecos


القنصلية الفخرية للمملكة المغربية


Vicente FARACH


Economista - Consejero de Cámara Valencia CV


COLABORAN POR PARTE DE ESPAÑA:


INSTITUCIONES:


 Cámara de Comercio de Valencia


 Cámara de Comercio de Alicante

 Cámara de Comercio de Castellón

 Cámara de Comercio de Alcoy


 Cámara de Comercio de Orihuela


 Autoridad Portuaria de Valencia


 Autoridad Portuaria de Alicante

SOLIDARIDAD Y FORMACIÓN:


 Cámara Alicante Solidaria (AGS)

 Iniciativa de Apoyo a Minorías Sociales ONG

 LA LIGA (Fundación - Formación) Madrid

 European Flyers (EF) flight training centre
Airplane-Helicopter-UAS


 Esatur formación

 CF Intercity International Football Academy "Elite Program"

 IDP / VITAL

COLABORAN POR PARTE DE MARRUECOS:


INSTITUCIONES:


 Chambre de Commerce d'Industrie et de Services (CCISTTA)
Tanger – Tetouan – El Hoceima

 Commune de Tétouan


 Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM)
Región Norte

Cámara Agroalimentaria Marruecos
Región Norte


 Consejo Económico Marruecos - España (CEMAES)

 Institut Spécialisé Méditerranéen de Management (ISMM)

 Centre Régional d'Investissement (CRI) Tanger - Tetuan - El Hoceima


 Cámara Española de Comercio e Industria en Tánger (CECIT)

FORMACIÓN:

 Universidad Abdelmalek Essaâdi

Facultad de Derecho - Universidad Abdelmalek Essaâdi

TURISMO - HOSTELERÍA:

 Oficina Turística en Tetuán



Ribera Salud



Conseil Regional Du Tourisme
(CRT) Tanger – Tetouan – Al
Hoceima

TURISMO - HOSTELERÍA:



ASOCIACIÓN PROVINCIAL DE
HOTELERÍA Y ALOJAMIENTOS
TURÍSTICOS DE ALICANTE

Asociación Provincial de Hoteles y
Alojamientos Turísticos de Alicante
(APHA)

DEPORTE:

DEPORTE:



Centro Deportivo Montemar Alicante



Real Club El Plantío Golf Alicante



Escuela/Academia de Golf de Elche
(Alicante)



David Ferrer Academia Tenis y
Pádel



Real Club de Regatas de Alicante



ACATEC academia de fútbol
profesional



Mogreb Atlético Tetuán

Marrakech Sport City and Academy

ALIMENTACIÓN:



Moroccan Almonds International
(MAI)



Colainord

ALIMENTACIÓN:



Almendra y Miel

MEDIO AMBIENTE:



Soluciones Basadas en la Naturaleza

Singular green
Soluciones Basadas en la
Naturaleza

SUPERVISORES DEL PROYECTO



Consultores – Grupo Farach
Alicante - Tetuán - Tánger



Fundación regional por la formación y el
desarrollo (FRFD)



Consultoría y Valoración Industrial



1. Proyecto Tetuán 2030

El proyecto **Tetuán 2030** se presenta como una oportunidad estratégica para el desarrollo integral de la región de Tetuán, combinando deporte, turismo, formación y solidaridad en un modelo replicable y sostenible. La Comunitat Valenciana y sus provincias de Valencia, Alicante y Castellón, a través de su experiencia, infraestructura y ecosistema institucional, pueden aportar conocimiento, metodologías y capacidades que refuercen el proyecto, generando beneficios tanto para Marruecos como para la cooperación bilateral España – Marruecos.

1.1. Áreas clave de colaboración

Deporte

- Transferencia de conocimientos en gestión de instalaciones deportivas, academias y centros de excelencia.
- Organización de campus internacionales y eventos deportivos con alto impacto económico y social.
- Posibilidad de integrar formación técnica y deportiva de élite para jóvenes locales e internacionales.

Turismo

- Aplicación de modelos de turismo sostenible, deportivo y cultural.
- Estrategias de promoción internacional y profesionalización de servicios de alojamiento y restauración.
- Desarrollo de productos turísticos especializados, vinculados al deporte y al bienestar.

Formación y educación

- Programas conjuntos universitarios y técnicos en deporte, turismo, innovación y emprendimiento.
- Experiencia en movilidad académica internacional y transferencia de conocimiento desde universidades y parques científicos.
- Creación de becas, programas de doble titulación y formación profesional adaptada a la realidad local.

Solidaridad y responsabilidad social

- Implementación de proyectos comunitarios y educativos vinculados al deporte y la inclusión social.
- Transferencia de modelos de cooperación internacional y colaboración público-privada.



- Desarrollo de programas sostenibles que generen un impacto social medible y refuercen la cohesión comunitaria.

1.2. Valor estratégico para Marruecos

- Impulso de Tetuán como polo deportivo, turístico y formativo en el norte de África.
- Desestacionalización de la actividad turística mediante campus deportivos y eventos durante todo el año.
- Fortalecimiento de la cooperación internacional mediante la participación de instituciones, universidades y empresas alicantinas.
- Creación de un ecosistema sostenible que integre deporte, bienestar, formación y solidaridad, alineado con los objetivos de desarrollo regional de S.M. Mohamed VI a quién Dios asista.

En conjunto, la colaboración Comunitat Valenciana - Tetuán 2030 constituye un modelo replicable de desarrollo territorial, que combina experiencia práctica, infraestructura avanzada y compromiso social, posicionando a Tetuán como referente regional y reforzando la presencia e imagen del Reino de Marruecos en España y Europa.

2. Valor Estratégico para Marruecos

El proyecto Tetuán 2030 es de alto impacto y permite a Marruecos consolidar su posición como destino deportivo, turístico y formativo en el norte de África, generando beneficios estratégicos, económicos, sociales y culturales. Tetuán 2030 integra deporte, turismo, formación y solidaridad en un modelo sostenible. Representa una oportunidad única para el desarrollo regional, el fortalecimiento institucional, el impulso económico y la proyección internacional, consolidando la ciudad y su región como referente de excelencia y cooperación.

2.1. Impulso al turismo deportivo y cultural

- Posiciona Tetuán y la región de Tamuda Bay como polo internacional de entrenamiento y competiciones deportivas, integrando fútbol, tenis, pádel, natación, atletismo, golf y deportes emergentes.
- Favorece la desestacionalización del turismo mediante entrenamientos y campus durante invierno y primavera, aprovechando el clima templado y la conectividad aérea de Tetuán.



- Refuerza el turismo cultural y de escapada urbana, aprovechando la medina histórica declarada Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO, creando sinergias entre cultura, ocio y deporte.

2.2. Desarrollo de infraestructura estratégica

- Implementación de un complejo deportivo integral: campos de fútbol, pistas de tenis y pádel, piscinas cubiertas y al aire libre, gimnasio-spa y servicios de medicina deportiva.
- Integración de la infraestructura existente: Piscina Olímpica SONARGES, Royal Golf Cabo Negro y resorts locales, maximizando su uso y optimizando la inversión pública y privada.
- Creación de espacios multifuncionales adaptables a distintas disciplinas y niveles de práctica, desde iniciación hasta competición internacional.

2.3. Formación y transferencia de conocimiento

- Colaboración con la Comunitat Valenciana y sus universidades, academias y centros de excelencia deportiva y turística, transfiriendo metodologías y programas de formación avanzada.
- Desarrollo de programas de doble titulación, movilidad académica y becas, fomentando el talento local y la profesionalización en deporte, gestión deportiva, turismo y bienestar.
- Generación de capacidades locales para la gestión de instalaciones, eventos internacionales y programas comunitarios, reforzando la autonomía y sostenibilidad de los proyectos.

2.4. Impacto social y comunitario

- Integración de programas solidarios y de inclusión deportiva, con escuelas de deporte subvencionadas, torneos benéficos y talleres comunitarios.
- Fortalecimiento de la cohesión social y promoción de valores de responsabilidad, cooperación y sostenibilidad.
- Creación de empleo local, dinamización económica y generación de oportunidades para jóvenes y colectivos vulnerables.

2.5. Proyección internacional y diplomática



- Refuerza la imagen internacional de Marruecos como referente en deporte, turismo y formación integral.
- Facilita alianzas estratégicas con España y Europa, potenciando la cooperación transfronteriza y la transferencia de conocimiento.
- Posiciona a Tetuán como ejemplo replicable de modelo de desarrollo territorial sostenible, generando visibilidad positiva para el Reino de Marruecos.

3. Propuesta de Cooperación Alicante – Tetuán

La Comunitat Valenciana y su provincia de Alicante, a través del **del Consejo de Cámaras de la Comunitat Valenciana** y en colaboración con universidades, academias deportivas y entidades del sector privado, propone un modelo de cooperación integral para apoyar el desarrollo de **Tetuán 2030**, alineado con los objetivos de desarrollo económico, turístico, deportivo y social del Reino de Marruecos.

3.1. Cooperación en Deporte y Alto Rendimiento

Objetivo

Fortalecer la infraestructura deportiva y el capital humano en Tetuán mediante transferencia de conocimiento, formación y gestión de eventos.

Acciones propuestas

- Transferencia de **conocimiento en gestión deportiva**, incluyendo planificación de campus, eventos internacionales y programas de formación avanzada.
- Apoyo en la creación de **academias de excelencia deportiva**, inspiradas en modelos de la provincia de Alicante:
 - Tenis y pádel: **David Ferrer Academy**
 - Gimnasia y fútbol: **Club Atlético Montemar y Academia de Fútbol Alicante**
 - Golf: **Escuela de Golf de Elche / Real Club de Golf El Plantío**
- Organización de **campus y programas de entrenamiento internacional**, incluyendo intercambio de entrenadores y atletas.
- Implementación de programas deportivos con impacto **social y comunitario**, integrando jóvenes locales y fomentando inclusión.



3.2. Cooperación en Turismo y Promoción Internacional

Objetivo

Posicionar Tetuán como un **destino turístico deportivo y cultural de referencia**.

Acciones propuestas

- Transferencia de modelos de **turismo sostenible y deportivo**, basados en la experiencia de Alicante: integración de hoteles, resorts, campos deportivos y eventos.
- Desarrollo de **estrategias de marketing internacional**, promoviendo la ciudad como hub de entrenamiento y eventos deportivos.
- Asesoramiento en la **profesionalización de la oferta hotelera y gastronómica**, incluyendo gestión de eventos, restauración saludable y servicios complementarios.
- Integración de Tetuán en circuitos internacionales de turismo deportivo y cultural, replicando experiencias de éxito como la **Volvo Ocean Race y torneos internacionales de tenis, golf y vela**.

3.3. Cooperación en Formación y Transferencia de Conocimiento

Objetivo

Impulsar la formación universitaria, técnica y profesional vinculada a deporte, turismo, bienestar y emprendimiento.

Acciones propuestas

- Desarrollo de **programas conjuntos de formación**, incluyendo movilidad académica, becas, doble titulación y programas de prácticas profesionales.
- Transferencia de modelos de **incubadoras, parques científicos y programas de innovación**, adaptados a la realidad de Tetuán.
- Formación en **gestión de instalaciones deportivas, wellness y turismo deportivo**, fortaleciendo capacidades locales y sostenibilidad de proyectos.
- Integración de Alicante en programas de cooperación internacional, fortaleciendo vínculos educativos con Marruecos y Europa.

3.4. Cooperación en Solidaridad y Responsabilidad Social



Objetivo

Integrar la dimensión social y solidaria en el proyecto, fomentando inclusión y desarrollo comunitario.

Acciones propuestas

- Aplicación de modelos de **cooperación internacional y RSE** de Alicante, a través de entidades como **Alicante Global Solidaria y ONGs locales**.
- Diseño de programas de **deporte inclusivo, becas y torneos solidarios**, promoviendo igualdad de oportunidades.
- Asesoramiento en la implementación de **proyectos público-privados de impacto social**, replicando experiencias exitosas de Alicante.

3.5. Resultados Esperados de la Cooperación

- Consolidación de Tetuán como **hub deportivo y turístico internacional**, con programas de alto rendimiento y campus formativos.
- Creación de **empleo local y desarrollo económico** a través de eventos, turismo y programas educativos.
- Fortalecimiento de la **formación profesional y universitaria**, con transferencia de metodologías y mejores prácticas.
- Incremento de la **proyección internacional de Marruecos**, reforzando la colaboración con España y la Unión Europea.
- Integración de programas **sociales y solidarios**, fomentando inclusión, cohesión y bienestar comunitario.

4. Gobernanza y Primeros Pasos

Para garantizar el éxito y la sostenibilidad del proyecto **Tetuán 2030**, se propone un modelo de gobernanza claro, ágil y participativo, que involucre tanto a las instituciones marroquíes como a los agentes estratégicos de la Comunitat Valenciana.

4.1. Estructura de Gobernanza



El objetivo de la gobernanza es garantizar coordinación, responsabilidad y transparencia en todas las áreas de cooperación entre la Comunitat Valenciana y Tetuán, asegurando la eficacia en la planificación, ejecución y seguimiento de las acciones del proyecto.

1. Comité Estratégico Tetuán – Comunitat Valenciana

Función

Supervisión global del proyecto, definición de objetivos estratégicos y seguimiento de resultados.

Composición

- Ministerio de Deportes y Turismo de Marruecos
- Excelentísima Embajada de Marruecos en España
- Consejo de Cámaras de la Comunitat Valenciana
- Universidades y entidades clave de la Comunitat Valenciana
- Representantes del gobierno local de Tetuán

2. Comité Técnico de Cooperación

Función

Planificación y ejecución de programas en deporte, turismo, formación y solidaridad.

Composición

Expertos técnicos de la Comunitat Valenciana y Tetuán en cada área de cooperación: academias deportivas, instituciones educativas, ONGs, empresas turísticas, parques científicos y centros de innovación.

3. Secretaría Operativa

Función

Gestión administrativa, comunicación, logística y seguimiento diario del proyecto.

Composición

- Personal asignado por el Consejo de Cámaras de la Comunitat Valenciana y la administración local de Tetuán
- Coordinadores de proyecto por área (deporte, turismo, formación y solidaridad)



4. Comités de Área

Función

Supervisar y coordinar acciones específicas de cada pilar estratégico.

Áreas y responsabilidades

- **Deporte:** planificación de academias, campus y eventos; formación de entrenadores y gestores deportivos.
- **Turismo:** diseño de productos turísticos integrados, marketing internacional y profesionalización hotelera.
- **Formación:** movilidad académica, programas de doble titulación, becas, incubadoras y parques científicos.
- **Solidaridad:** programas de inclusión social, deporte comunitario y proyectos de responsabilidad social empresarial (RSE).

4.2. Áreas de Coordinación

- **Deporte:** planificación de academias, campus y eventos internacionales; formación de entrenadores y gestores deportivos.
- **Turismo:** diseño de productos turísticos integrados, marketing internacional y profesionalización hotelera.
- **Formación:** movilidad académica, programas de doble titulación, becas, incubadoras y parques científicos.
- **Solidaridad:** desarrollo de programas de inclusión social, deporte comunitario y proyectos RSE.

4.3. Primeros Pasos Operativos

Fase 1 – Lanzamiento y planificación

- Constitución formal del **Comité Estratégico y Comité Técnico**.
- Diagnóstico inicial de Tetuán: infraestructuras deportivas, capacidades turísticas, centros educativos y proyectos sociales existentes.
- Definición de objetivos concretos por área de cooperación y métricas de éxito.

Fase 2 – Proyectos piloto



- Selección de **proyectos piloto** de alto impacto y replicables:
 - Academia deportiva de referencia.
 - Programa piloto de turismo deportivo y cultural.
 - Primeros intercambios formativos y becas.
 - Proyectos solidarios integrados con deporte y educación.
- Establecimiento de protocolos de seguimiento, indicadores de desempeño y ajustes en tiempo real.

Fase 3 – Expansión y consolidación

- Escalado de proyectos piloto a otras áreas y barrios de Tetuán.
- Evaluación de impacto económico, social y educativo.
- Ajustes estratégicos y preparación de **segunda fase de cooperación**, incluyendo posibles nuevas alianzas con empresas y universidades internacionales.

4.4. Principios de Gestión

- **Transparencia:** informes periódicos compartidos con todas las partes interesadas.
- **Participación:** involucrar a la comunidad local y actores privados.
- **Flexibilidad:** adaptación continua de programas en función de los resultados y necesidades locales.
- **Sostenibilidad:** asegurar que los proyectos tengan continuidad y beneficios a largo plazo.

5. Anexo Institucional - Alicante

5.1. Deporte

Infraestructura deportiva avanzada en la provincia de Alicante

- Más de **2.000 instalaciones deportivas** registradas: polideportivos, estadios, piscinas, gimnasios, clubes náuticos y campos de golf.
- Más de **400 clubes deportivos federados** en disciplinas como fútbol, tenis, pádel, vela, gimnasia, atletismo y golf.

Academias y centros de excelencia



- **David Ferrer Academy:** tenis y pádel, reconocimiento internacional.
- **Club Atlético Montemar (Alicante):** formación de gimnastas y tenistas de élite.
- **Escuela de Golf de Elche / Real Club de Golf El Plantío (Alicante):** golf formativo y turismo deportivo.
- **Academia de Fútbol Alicante:** modelo de formación base con entrenadores cualificados.

Eventos internacionales

- **Volvo Ocean Race (Alicante):** impacto económico de 71,6 millones €, creación de 1.200 empleos.
- Torneos internacionales de tenis, golf y vela, con participación de deportistas y turistas de nivel internacional.

Valor para Tetuán: transferencia de conocimiento en gestión deportiva, creación de academias, organización de campus internacionales y programas sociales a través del deporte.

5.2. Turismo

Potencia turística internacional

- Más de **11 millones de visitantes anuales** (5,3 millones extranjeros y 6,6 millones nacionales).
- Alicante: 6ª provincia más turística de España.
- **Aeropuerto Alicante-Elche Miguel Hernández:** 5º de España, más de 15 millones de pasajeros y 120 destinos internacionales.

Oferta hotelera y de restauración

- Más de **70.000 plazas hoteleras** y **16.000 alojamientos reglados** en el área metropolitana Alicante–Elche.
- Gastronomía mediterránea de reconocimiento internacional: arroces, turrón y vinos DO Alicante.

Turismo especializado

- Turismo de golf: más de 20 campos en la Costa Blanca.
- Turismo náutico y deportivo: 13 puertos deportivos y marinas.
- Turismo cultural: patrimonio UNESCO (Elche – Palmeral y Misteri).
- Turismo de congresos y eventos: Alicante Convention Bureau.



Valor para Tetuán: modelo exportable de turismo sostenible, deportivo y cultural; estrategias de marketing internacional; profesionalización hotelera y de restauración.

5.3. Solidaridad

Cultura de cooperación empresarial y social

- **Alicante Global Solidaria (AGS):** proyectos humanitarios y de formación en países del sur.
- Numerosas ONGs locales con experiencia en cooperación internacional y programas en África.

Responsabilidad Social Empresarial (RSE)

- Empresas alicantinas líderes en inclusión social, deporte base y proyectos solidarios.
- Modelos de colaboración público-privada replicables en Tetuán.

Valor para Tetuán: aportación de metodologías en cooperación internacional y desarrollo de proyectos sociales vinculados al deporte.

5.4. Formación

Ecosistema educativo y universitario

- **Universidad de Alicante (UA):** fuerte en innovación tecnológica, turismo, deporte y lenguas.
- **Universidad Miguel Hernández (UMH):** especializada en biomedicina, ingeniería y ciencias sociales.
- Red amplia de **centros de Formación Profesional** con más de 180 ciclos formativos en ámbitos técnicos, deportivos, turísticos y sociales.

Excelencia en innovación y transferencia

- **Parque Científico de Alicante y Parque Científico UMH:** proyectos de innovación aplicados al turismo, deporte y salud.
- Programas de formación continua para profesionales en sectores estratégicos.

Programas internacionales y movilidad

- Experiencia consolidada en programas de intercambio académico (Erasmus+ y convenios con universidades africanas y mediterráneas).



- Escuelas de idiomas y centros especializados en enseñanza de español para extranjeros (ELE).

Valor para Tetuán: desarrollo de programas conjuntos de formación universitaria, técnica y profesional, con enfoque en deporte, turismo y emprendimiento. Transferencia de modelos de incubadoras y parques científicos adaptados a Tetuán.

Creación de programas de doble titulación y becas para jóvenes de la región.